**Принципы организации и руководства Федерацией спортивного туризма в городе Энергодар.**

Актуальность исследования. В современных условиях цивилизационного и военно-политического противостояния спортивный туризм представляет собой одну из наиболее динамично развивающихся, перспективных и востребованных форм социальной активности. Формирование умений преодолевать непростые дистанции, борьба со своими страхами, ленью, формирование командного духа, воспитание таких качеств, как упорство, гибкость мышления, умение принять быстро решение или поменять тактику действий сопряжено с формированием активной гражданской позиции, личностным ростом и укреплением социабельности, что комплементарно дополняет базовое среднее и высшее образование.

За последние пять лет в Российской Федерации наблюдается повышение интереса к этому виду спорта, которое проявляется в развитии инфраструктуры, увеличением количества специализированных организаций и федераций, а также увеличении профессионального уровня тренеров и инструкторов. Спортивный туризм в России становится важной частью системы физического воспитания и образования молодежи, что подчеркивает его значимость для формирования здорового образа жизни и предотвращения воздействия на подрастающее поколение деструктивных идеологий и асоциальных западных трендов.

Успешное функционирование спортивного туризма во многом зависит от правильной организации и умелого руководства федерациями, которые возглавляют данный вид деятельности. Федерация спортивного туризма города Энергодар, как и другие подобные организации, выполняет большой перечень функций, включая организацию соревнований, обучение и подготовку инструкторов, развитие учебных программ для различных возрастных групп и уровней подготовки. Эффективное управление федерацией требует от ее руководителей не только знаний в области спорта и туризма, но и профессиональных навыков в области менеджмента и педагогики, а также глубокого знания российского законодательства.

Объектом магистерского исследования – управление социально-педагогической системой федерации спортивного туризма в г. Энергодар.

Предмет магистерского исследования – педагогические основы организации и управления федерацией спортивного туризма, а также система управления спортивными федерациями, реализуемая в Российской Федерации.

Целью магистерского исследования – разработка эффективной модели управления федерацией спортивного туризма, способствующей развитию этого вида спорта на локальном уровне.

Согласно поставленной цели, были определены следующие задачи магистерского исследования:

1. проанализировать современную отечественную научную литературу по проблеме управления спортивными федерациями России;

2. охарактеризовать особенности структуры, управленческих механизмов и актуальных подходов в организации и управлении федерацией спортивного туризма;

3. проанализировать систему государственной образовательной политики в сфере развития спортивного туризма;

4. Исследовать влияние исторического развития спортивного туризма в России на его современное состояние.

5. Провести анализ нормативно-правовой базы, регламентирующей функционирование спортивных федераций.

6. Определить основные педагогические факторы, способствующие повышению эффективности управления и организации федерации спортивного туризма.

7. Разработать оптимальную систему управления федерацией спортивного туризма в городе Энергодар.

Методологическую основу магистерского исследования составляют следующие методы: анализ, ассоциативный метод, логико-абстрактный метод и метод индукции.

Научная новизна и теоретическое значение магистерского исследования заключаются в том, что: в исследовании впервые проведен анализ существующих теорий и моделей управления федерациями спортивного туризма, который выявил отсутствие систематизированных подходов и концепций, описывающих управление данными организациями. Разработана оптимальная система управления городской федерацией спортивного туризма.

Теоретическое значение: Результаты исследования вносят вклад в развитие теории управления спортивными организациями, дополняя существующие знания новыми выводами о специфике управления федерациями спортивного туризма. Полученные данные могут служить основой для разработки новых управленческих моделей и стратегий, адаптированных под особенности данного вида спорта.

В контексте работы акцентируется внимание на методах и подходах, способствующих эффективному развитию спортивного туризма, формированию кадрового потенциала и повышению качества образовательных программ для участников и тренеров.

Практическое значение разработанная в ходе исследования программа может быть использована федерациями спортивного туризма для оптимизации их управленческой деятельности. Эта программа поможет улучшить эффективность работы организаций, повысить качество предоставляемых услуг и способствовать развитию спортивного туризма как направления. Результаты исследования также могут быть полезны для тренеров, спортивных менеджеров и других специалистов, работающих в сфере спортивного туризма.

Данное исследование направлено на систематизацию педагогических основ, необходимых для эффективного управления федерацией спортивного туризма. Определение путей для повышения эффективности ее деятельности. Важность данной темы обусловлена не только актуальностью спортивного туризма как направления физической активности, но и необходимостью создания устойчиво-эффективной системы управления, способной обеспечить развитие данного вида деятельности на местном уровне. Результаты исследования могут быть полезны как для специалистов в области физической культуры и спорта, так и для широкого круга заинтересованных лиц, стремящихся к развитию спортивного туризма в своем регионе.

В магистерской работе были исследованы ключевые аспекты организации и управления федерацией спортивного туризма города Энергодар. Исследование выявило что спортивный туризм динамично развивается, это проявляется в росте числа участников, расширении географии маршрутов, развитии инфраструктуры, популяризации среди молодежи, разработке новых видов активного отдыха и государственной поддержке.

Социальный заказ и популяризация спортивного туризма в России обусловлен богатым географическим и культурным наследием, развитой инфраструктурой и интеграцией с образовательными программами. Организации данного вида деятельности способствует экологическая культура и государственная поддержка.

Разработанные нормативно-правовые акты являются необходимым основанием для правомерной эффективной организации деятельности спортивных учреждений Российской Федерации. Это проявляется в том, что уже сегодня развиваются системы лицензирования и сертификации тренеров и спортивных судей, создаются единые стандарты для проведения всероссийских и международных соревнований, увеличивается государственная поддержка детских и молодежных спортивных школ.

В ходе анализа современной отечественной научной литературы, посвященной вопросам управления спортивными федерациями в России, было установлено, что отсутствуют исследования, рассматривающие теории и модели управления федерациями спортивного туризма. Несмотря на наличие отдельных работ, посвященных улучшению управленческих практик в таких видах спорта, как бокс и футбол, исследования, касающиеся технологий управления федерациями спортивного туризма, отсутствуют. Это создает значительные возможности для разработки и изучения управленческих аспектов в данной области.

Федерация спортивного туризма представляет собой иерархическую структуру с многоуровневой организацией, включающей центральный аппарат, региональные подразделения и локальные отделения. Это позволяет эффективно координировать деятельность на различных уровнях с учетом специфики регионов.

На верхнем уровне управление осуществляется коллегиальным органом, который разрабатывает стратегические планы и контролирует их реализацию. Региональные подразделения адаптируют принятые решения к местным условиям, а местные отделения организуют мероприятия и привлекают участников.

Федерация открыта для вступления физических и юридических лиц, которые могут участвовать в ее деятельности как активно, так и пассивно.

Для эффективного управления используются различные механизмы, включая планирование, бюджетирование, контроль, отчетность, принятие решений и управление персоналом. Это позволяет разрабатывать и реализовывать стратегические планы, отслеживать выполнение задач, принимать коллегиальные решения и привлекать квалифицированные кадры.

Современные федерации активно внедряют передовые методы управления и организации, включая использование цифровых технологий, инновационные подходы к обучению и подготовке, развитие партнерских отношений, маркетинг и продвижение, а также экологическую устойчивость и управление рисками.

Анализ государственной образовательной политики в области развития спортивного туризма выявил её основные направления, включающие разработку образовательных стандартов, подготовку компетентных специалистов, популяризацию спортивного туризма в молодёжной среде, научно-методическое обеспечение, поддержку общественных организаций и международное сотрудничество. Эти меры способствуют повышению качества образования, внедрению инновационных педагогических методов, проведению научных исследований и изданию учебно-методических материалов. Кроме того, государство оказывает поддержку общественным организациям, занимающимся развитием спортивного туризма, и активно участвует в международных проектах.

Изучение системы управления федерацией спортивного туризма в Энергодаре показало, что эффективное управление требует квалифицированных специалистов, способных решать широкий круг задач. Важную роль играют педагогические основы, такие как формирование командного духа, развитие лидерских качеств и навыков общения.

Определяя основные педагогические факторы, способствующие повышению эффективности управления и организации федерации спортивного туризма, можно сказать:

Для достижения максимального прогресса в развитии федерации спортивного туризма в городе Энергодар необходимо применять разнообразные методы обучения и воспитания, использовать современные технологии и постоянно разрабатывать методические рекомендации для тренеров и инструкторов.

Важно формировать у членов федерации чувство ответственности за своё здоровье и здоровье окружающих, пропагандировать здоровый образ жизни и физическую активность.

Система мотивации, программа наставничества, взаимодействие с образовательными учреждениями и развитие системы подготовки кадров — всё это важные элементы работы федерации.

Также необходимо учитывать социальные аспекты и разрабатывать специализированные программы для интеграции людей с ограниченными возможностями, работы с молодёжными группами риска и развития местных сообществ.

Таким образом, организация и управление федерацией спортивного туризма требует комплексного подхода, который включает в себя педагогические, социальные, технологические и организационные аспекты.

Анализ текущего состояния системы управления федерацией спортивного туризма в городе Энергодар выявил несколько ключевых проблем: нехватка финансирования, недостаточное развитие инфраструктуры, дефицит квалифицированных специалистов, сложности с привлечением участников, трудности в продвижении и маркетинге, а также наличие правовых и организационных барьеров.

Для обеспечения стабильного развития и эффективного управления федерацией спортивного туризма предлагаем реализовать следующие стратегические направления:

Развитие инфраструктуры.

Поиск и привлечение финансовых ресурсов.

Формирование кадрового потенциала.

Активизация маркетинговых и рекламных кампаний.

Укрепление партнёрских связей и кооперации.

Оптимизация системы управления организацией.

Реализация этих мер позволит преодолеть текущие трудности и обеспечить стабильное функционирование и эффективное развитие федерации спортивного туризма.

Результаты исследования подчеркивают необходимость системного подхода к развитию спортивного туризма, включающего педагогические и управленческие аспекты. Программы повышения квалификации, привлечение молодежи и использование современных технологий являются важными элементами этого процесса.

Успешное развитие федерации спортивного туризма в Энергодаре возможно при условии комплексного подхода, включающего законодательное регулирование, активное участие педагогов и тренеров, а также сотрудничество с местными властями и участниками. Педагогический подход играет ключевую роль в создании условий для роста и развития, а также в формировании активной жизненной позиции у молодежи.

Федерация спортивного туризма в Энергодаре имеет все шансы на успешное развитие при условии активного использования педагогических подходов и технологий таких как: индивидуальный подход, интерактивные технологии, мотивационные стратегии, методы рефлексии и игровые технологии, а также развития партнерских отношений с региональной и центральной федерацией спортивного туризма. Работа федерации может стать важным шагом к созданию здорового и активного общества, где каждый сможет найти свое место и реализовать свои возможности в сфере физической культуры и активного отдыха. Результаты нашего исследования станут основой для дальнейших разработок и улучшений в сфере спортивного туризма в Энергодаре и за его пределами, способствуя укреплению здоровья и улучшению качества жизни населения.

Автор исследования: Попротский С. М.