***Потапов А.А***

***студент,***

***Конышева Е.В.***

***к.э.н., доцент***

***Уральский государственный университет путей сообщения***

***Россия, г. Екатеринбург***

**УПРАВЛЕНИЕ ТЕКУЩИМИ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»**

*Аннотация:* В данной статьерассмотрены современные подходы к управлению текущими затратами организации. Изучены основные методы планирования и управления затратами, а также система учета затрат организации на примере ОАО «Российские железные дороги».

*Ключевые слова:*организация, затраты, планирование, постоянные и переменные расходы, оптимизация, изучение, ОАО «Российские Железные Дороги».

***Potapov А.A***

***student,***

***Konysheva E.V.***

***Master of Economic sciences, Associate Professor***

***Ural State University of Communications***

***Russia, Yekaterinburg***

**MANAGEMENT OF CURRENT COSTS OF THE ENTERPRISE ON THE EXAMPLE OF OJSC “RUSSIAN RAILWAYS”**

Abstract: This article discusses modern approaches to managing the current costs of an organization. Studied the main methods of planning and cost management, as well as the organization's cost accounting system using the example of Russian Railways.

Key words: organization, costs, planning, fixed and variable costs, optimization, study, Russian Railways.

Для финансовой стабильности, непрерывного производства и реализации продукции, с дальнейшим получением прибили, каждой организации необходимо рационально использовать ресурсы, стремиться к оптимизации затрат. Таким образом, организация будет конкурентоспособна на рынке товаров и услуг, а величина получаемой прибыли организации будет максимальной. В связи с этим, необходимо грамотное и эффективное управления затратами организации: определение и регулирование базы цен, планирование перспектив развития и планов продаж.

Затраты – затраты определенного временного периода, доказательно подтвержденные, экономически обоснованные, полностью перенесшие свою стоимость на реализацию продукции, они отражают уменьшение платежных средств или иного имущества предприятия и отражаются в учете на момент платежа. Возвращаются организации по завершении цикла производства и реализации продукции в составе выручки от реализации продукции.

Затраты предприятия состоят из: переменных затрат - расходы, зависящие от объема производства – изменяются прямо пропорционально объему производства. Расходы на закупку сырья и материалов, потребление электроэнергии, транспортные издержки, торгово-комиссионные и другие расходы. Постоянные затраты - расходы, не зависящие от объема производства: амортизационные отчисления, проценты за кредит, арендная плата, оплата коммунальных услуг, оклады управленческих работников, административные расходы. Условно-переменные затраты – зависят от объема производства и изменяются пропорционально изменению объема производства (затраты производственного назначения: затраты на приобретение сырья и материалов, технологического топлива, электроэнергии, основную заработную плату производственных рабочих).

Методы планирования, учета и управления затратами в целом во многом зависят от используемых при производстве продукции технологических процессов и организации производства. Для каждой организации характерны свои специфические особенности организации технологических, производственных процессов, а их продолжительность также различна. Но есть Наличие общих признаков позволило унифицировать планирование и управленческий учет затрат в организациях. Таким образом, созданы четыре метода учета и планирования затрат, которые традиционно используются российскими предприятиями: попроцессный (простой), позаказный, попередельный и нормативный.

Для обеспечения финансовой устойчивости деятельности в ОАО «РЖД» в 2017 году предприняло ряд основных мер по оптимизации затрат. Оптимизация расходов составила 67 миллиардов рублей, в связи с организационно-технологическими мероприятиями: оптимизация численности в рамках программы повышения производительности труда с учетом применения новейших технических средств и технологий перевозочного процесса, совершенствование технологии работ, пересмотр отдельных технологических процессов с использованием принципа совмещения профессий, проведение работы по ограничению и снижению цен на потребляемую продукцию за счет совершенствования качества закупочных процедур и взаимодействия с поставщиками материальных ресурсов.

Также улучшены качественные показатели подвижных составов: участковая скорость, производительность локомотива, средний вес поезда, проведены мероприятия по повышению энергоэффективности. Реализована программа ресурсосбережения: модернизация и оптимизация режимов работы и систем отопления, применение энергоэкономичных светильников и оптимизация режимов работы систем освещения, повышение энергетической эффективности технологических процессов и объектов инфраструктуры и другие меры.

Благодаря постоянному контролю за издержками при целевом увеличении бюджета на ремонты, заработную плату и переоценку стоимости основных фондов была улучшена структура затрат и замедлен рост себестоимости. Вместе с тем за счет оптимизационных мероприятий расходы на оплату труда снижены на 15,2 миллиардов рублей, прежде всего благодаря выполнению программы по повышению производительности труда.

Обеспечение режима экономии и увеличение прибыли путем учета, анализа и контроля затрат, анализ инвестиционной привлекательности предприятий способствует увеличению объемов производства товаров и транспортных услуг и модернизации технологий.

**Использованные источники:**

1. Официальный сайт ОАО «Российские железные дороги», режим доступа: http://www.rzd.ru/