

ОЦЕНКА ФАКТОРОВ РИСКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Синева М.Н.

В настоящее время все большее внимание уделяется процессам, связанным с экономической безопасностью в каждой отдельной организации. Именно поэтому в представленной статье проведен анализ актуального вопроса оценки факторов риска экономической безопасности организации ООО «Хоум кредит банк энд финанс банк». В качестве методологии исследования использованы методы анализа научной литературы по заданной проблеме, а также отечественного опыта. В качестве объекта исследования выбран ООО «Хоум кредит банк энд финанс банк». Что же касается результатов и выводов, которые получены в ходе написания статьи, то в данном случае речь идет о рациональной работе отдела по управлению экономической безопасностью в организации, потому как система обеспечения стабильности экономического состояния и безопасности носит сбалансированный характер, что немаловажно в условиях конкурентной среды. В качестве подтверждения всей информации, данной в статье, предоставлены отчетные документы и декларации, принадлежащие отчетности ООО «Хоум кредит банк энд финанс банк». Именно они наглядно демонстрируют готовность к результативной работе в системе экономической безопасности в данной организации. В свою очередь, статья представляет собой практическую и теоретическую значимость в современных условиях, потому как в ней предоставлена полноценная оценка ситуации на банковском рынке, в частности, на конкретном примере

Ключевые слова: экономическая безопасность, экономика, статистика, риски, кредиты, банки.

ASSESSMENT OF RISK FACTORS FOR ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Sineva M.N.

At present, more attention is paid to the processes related to economic security in each individual organization. That is why the present article analyzes the current issue of assessing the risk factors for economic security of the LLC Home Credit and Finance Bank organization. As a research methodology, methods of analyzing scientific literature on a given problem, as well as domestic experience, were used. As a research object, the LLC Home Credit and Finance Bank is selected. As for the results and conclusions reached during the writing of the article, in this case we are talking about the rational work of the department for managing economic security in the organization, because the system for ensuring the stability of the economic state and security is balanced, which is important in a competitive environment. As a confirmation of all the information given in the article, reporting documents and declarations belonging to the LLC Home Credit and Finance Bank reports of the bank are provided. They demonstrate the readiness for effective work in the system of economic security in this organization. In turn, the article is a practical and theoretical significance in modern conditions, because it provides a full-fledged assessment of the situation on the banking market, in particular, on a concrete example.

Keywords: economic security, economy, statistics, risks, credits, banks.

В основе управления любым предприятием находится управление экономическими и денежными потоками. Основной задачей в системе обеспечение экономической безопасности в рамках конкретной организации – это своевременный и качественный мониторинг ситуации в организационной культуре, которая оказывает непосредственное влияние на экономическую безопасность и результативность.

На примере коммерческого банка «Хоум кредит энд финанс банк» предлагается провести оценку факторов риска экономической безопасности.

Итак, для обеспечения экономической безопасности данного финансового учреждения необходимо, чтобы менеджеры организации знали не только структуру экономической

безопасности, но и теорию наряду с объектами в составе обеспечения экономической безопасности.

Знание опасностей и угроз, своевременная оценка качественных и количественных показателей позволяет не только оценить экономическое состояние предприятия, но также внутренние и внешние угрозы, которыми экономическая безопасность организации может быть подорвана. С целью повышения эффективности мероприятий по поддержанию финансовой стабильности в данной организации для менеджеров всех уровней разработаны методики по оценке факторов риска, а также должностные инструкции с указаниями на случай выявления признаков экономической угрозы. Таким образом, теоретическая подготовка специалистов и разработка для них должностных инструкций и методических пособий позволяет на практике эффективно оценивать внешние и внутренние угрозы, которые могут подорвать экономическую стабильность банковской организации.

С целью обеспечения финансовой и экономической безопасности в банке работает отдел по контролю и балансированию доходной и расходной части бюджета.

При оценке факторов риска экономической безопасности упор делается на потенциальные угрозы изнутри и из внешнего мира. Что касается внутренних факторов, то к ним необходимо отнести квалификацию финансово-экономического и учетного персонала. Для устранения этого риска в банке разработана система корпоративного обучения, предусмотрена система повышения квалификации штатных специалистов. Ежегодно обучение по программам повышения квалификации проходят около 500 штатных сотрудников организации.

К внутренним факторам экономической безопасности также необходимо отнести квалификацию и полученные навыки высшего руководства банка.

Для устранения этого риска предусмотрена программа обучения менеджеров в разных цепях управления банковской корпорацией. В программу обучения входят теоретические занятия, практика и тренинги, направленные на повышение качества и эффективности управления бизнес-процессами.

Запущенная несколько лет назад система корпоративного обучения уже принесла свои плоды – улучшились качественные и количественные показатели, характеризующие качество принимаемых управленческих решений.

С целью повышения качества работы управленческого персонала в банке создана мощнейшая IT-инфраструктура, разработано специальное программное обеспечение для сбора, упорядочивания информации и подготовки аналитических расчетов и прогнозов. К

внутренним факторам, влияющим на качество обеспечения экономической безопасности, также следует отнести юридическое обеспечение.

Для повышения экономической безопасности банка налажена работ юридического отдела, определены функции и полномочия штатных специалистов и работников с управленческими функциями. Для отдела разработаны методические пособия, направленные на практическое применение с целью повышения качества работы с документами. Также создан подотдел, который занимается юридической экспертизой договоров, заключенных между банками и другими сторонами.

Основная цель работников сводится к своевременному выявлению и устранению потенциальных угроз, угрожающих экономической безопасности банка.

Так, только в 2017 году специалистами банка проведена экспертиза в отношении 4 тыс. договоров с банком, сделаны заключения в отношении контрактов, заключенных между банком и коммерческими предприятиями.

К внутренним факторам экономической безопасности необходимо отнести эффективность и результативность работы системы внутреннего контроля. С целью повышения эффективности функционирования данного отдела в банке уникальным образом построена IT-архитектура, налажен обмен данными между подразделениями банка, а также внедрены инструменты для защиты данных от внутренних угроз.

Ограничен круг лиц, имеющих доступ к конфиденциальной информации. В результате только за 2 года количество утечек информации сократилось в 5 раз.

Для повышения эффективности функционирования системы внутреннего контроля внедрены специальные программы решения, автоматическим способом ведется регистрация журналов с входящей и исходящей документацией. Каждое обращение пользователя к информационным базам и совершенные операции с информацией автоматически регистрируются компьютерами. С целью сохранения финансовой безопасности в банке разработаны должностные инструкции, проводятся инструктажи с целью повышения налоговой, кассовой и платежной дисциплины.

Основная работа осуществляется управляющими филиалов банка в регионах. Также в последние годы проведена работа над оптимизацией маркетинговой и сбытовой стратегии банка.

Что касается внутренних факторов экономической безопасности, то здесь основные риски связаны с преднамеренными и случайными ошибками менеджмента, а также с выбором стратегии развития. В банке оптимизированы работы системы управления активами

и пассивами. Также разработаны и уже внедрены в системе контроля инструменты работы с кредиторской и дебиторской задолженностью.

Большое внимание уделяется оценке инвестиционных проектов, повышена эффективность оценки рисков, заложенных в инвестиционные проекты. Банковская организация полностью отказалась от вложения инвестиций в проекты в преобладающими неконтролируемыми финансовыми рисками.

В результате этого улучшилась структура кредитного портфеля, банку удается успешно выдерживать нормативы по обеспечению финансовой устойчивости, в то время как многие другие банковские организации уже лишились своих лицензий из-за преднамеренных и случайных ошибок менеджеров в управлении бизнес-процессами. Что касается внешних угроз экономической безопасности, то здесь ключевым фактором считаются законодательная и нормативная база в сфере регулирования банковской деятельности.

Для устранения экономических рисков банк тесно взаимодействует с представителями ЦБ и на регулярной основе получает методические инструкции по оптимизации системы управления, а также обеспечения сбалансированности ключевых показателей финансового обеспечения.

К внешним угрозам также относят платежеспособность кредиторов, с целью оптимизации по данному направлению налажена работы системы предупреждения экономических рисков, в результате этого удалось снизить объем просроченной дебиторской задолженности, а также повысить объем взысканной задолженности по результатам рассмотрения материалов в суде.

Ниже в таблице приведены данные по отчету за 2017 год.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату (1.01.2018)	Данные на начало отчетного периода	Динамика в соотношении отчетной даты и начала отчетного периода
Активы	255 428 824 тыс. руб.	210 914 534 тыс. руб.	+44 514 290 тыс. руб.

Пассивы	212 660 889 тыс. руб.	174 921 640 тыс. руб.	-37 739 249 тыс. руб.
Основные источники собственных средств	42 767 935 тыс. руб.	35 992 894 тыс. руб.	-6 775 041 тыс. руб.

Ниже в таблице приведена информация по прибыли и убыткам банка за 2017 и 2018 годы.

Наименование показателя	Сумма дохода/расхода за 2018 год	Сумма дохода/расхода за 2017 год
Процентные доходы	44 518 803 тыс. руб.	46 584 445 тыс. руб.
Процентные расходы	14 980 285 тыс. руб.	16 953 070 тыс. руб.
Чистые процентные доходы	29 538 518 тыс. руб.	29 631 375 тыс. руб.
Изменение резерва на потери по ссудам и приравненные к ним	-8 683 902 тыс. руб.	-15 839 568 тыс. руб.

Чистые процентные доходы	20 854 616 тыс. руб.	13 791 807 тыс. руб.
Чистые доходы от операций с финансовыми активами	-1 551 тыс. руб.	-638 869 тыс. руб.
Изменение фонда переоценки финансовых активов	-20 919 тыс. руб.	364 606 тыс. руб.

Как следует из приведенного отчета, банку «Хоум кредит» удастся поддерживать высокий уровень финансовой стабильности.

Этому способствует несколько факторов, в частности, повышение платежеспособности дебиторов за счет оптимизации работы с ранней просрочкой дебиторской задолженности; активность кредитора по востребованию долгов; повышение внутренней учетной, кассовой и отчетной дисциплины персонала; надежность контрагентов и повышение эффективности экспертизы юридических договоров.

В банке внедрена эффективная система, позволяющая оценивать качество принимаемых управленческих решений по количественным и качественным показателям.

Также внедрено совершенное программное обеспечение для оптимизации системы документооборота, внедрены совершенные методики подготовки аналитических данных для отчетов. Внедрена система контроля доступа сотрудников к информационным базам, в целом оптимизированы стратегия управления экономическими рисками внутри организации и за ее пределами.

Как показывает отчетность банка, ему успешно удастся управлять внутренними угрозами, оказывающими воздействие на экономическую стабильность. Что касается внешних угроз, то банк практически никак не защищен от изменений законодательства и ситуации в экономике в целом. Кроме того, банк не защищен от скупки своих долгов и обязательств нежелательными партнерами.

Таким образом, оценивание рисков экономической безопасности в банке «Хоум кредит» носит сбалансированный характер, направлено на предотвращение угроз и грамотную работу с управляемыми рисками.

Список использованной литературы:

1. Айрапетова А.Г., Мисхожев Э.Р. Понятие и виды структурно-функциональных моделей режимов функционирования системы управления экономической устойчивостью промышленных предприятий // Вестник ГПА. 2015. № 2 (15).
2. Гапоненко В.Ф., Беспалько А.Л., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. М.: 2016 140 с.
3. Корезин А. С. Менеджмент и контроллинг безопасности предприятия. М.: ПаркКом, 2014. 27 с.
4. Лавренчук Е.Н., Мингалева Ж.А. Риск-менеджмент и экономическая безопасность предприятия // Российское предпринимательство. 2015. № 4. С. 45-48.
5. Отчетность Хоум кредит банк. Электронный ресурс
https://www.homecredit.ru/inv/ot/ot_emit_m.php