

# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Сенина А. А.

---

Настоящая статья посвящена анализу внутреннего контроля Калужского филиала АО «Промжелдортранс» в условиях обеспечения экономической безопасности. Для определения слабых и сильных сторон организации существует множество различных методик и алгоритмов. В работе отдано предпочтение SWOT-анализу. Он используется для выявления внутренних и внешних факторов, влияющих на дальнейшее развитие компании. Также в статье предоставлены меры по снижению внутренних угроз в организации.

---

Ключевые слова: внутренний контроль, экономическая безопасность, система, Калужский филиал АО «Промжелдортранс».

## INTERNAL CONTROL SYSTEM FOR THE ORGANIZATION'S ECONOMIC SECURITY

Senina A. A.

---

This article is devoted to the analysis of internal control of the Kaluga branch of Promzheldortrans in terms of ensuring economic security. There are many different methods and algorithms for determining the strengths and weaknesses of an organization. In this paper, SWOT analysis is preferred. It is used to identify internal and external factors that affect the further development of the company. The article also presents measures to reduce internal threats in the organization.

---

Keywords: internal control, economic security, system, Kaluga branch of «Promzheldortrans».

Экономическая безопасность предприятия характеризуется состоянием основных показателей всех видов деятельности, достаточностью финансового, кадрового и правового потенциала, которые не позволят банкротство и ликвидацию организации в неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних факторов. Экономическая безопасность предприятия достигается за счет единой системы мер организационно-правового и технического характера, обеспечивающей ее жизненно необходимые интересы [1, С. 45].

Деятельность любой компании связана с реализацией различных угроз ее экономической безопасности, которые могут отрицательно сказаться на финансово-экономическое положение предприятия и привести ее к плачевному состоянию.

К угрозам экономической безопасности организации относятся:

- угрозы в сфере финансово-кредиторского обращения;
- угрозы в банковском секторе;
- угрозы, связанные с деятельностью фондового рынка;
- угрозы, связанные с просчетами органов власти и управления [3, С. 28].

В таких условиях проблему обеспечения экономической безопасности организации трудно переоценить. Основной целью системы экономической безопасности предприятия является устранение отрицательных результатов ее функционирования

посредством внутреннего контроля, способного своевременно обнаруживать и нейтрализовать слабые стороны в финансово-экономической деятельности, а также находить резервы для повышения уровня финансового состояния организации.

Внутренний контроль играет важную роль в принятии и осуществлении результативного управленческого решения по созданию экономической безопасности на предприятии. Его основной сущностью в обеспечении экономической безопасности организации является реализация таких подходов, которые позволят руководителю сразу реагировать на все значительные перемены во внутренней и внешней среде. Ключевые задачи внутреннего контроля - это сокращение финансовых потерь, быстрая адаптация организации к изменениям внутренней и внешней среды, сохранение и правильное использование ресурсов и потенциалов предприятия [2, С. 131].

Преградой для более объемного и более результативного использования внутреннего контроля в управлении экономической безопасностью организации являются следующие причины:

- отсутствие четко интерпретируемой концептуальной основы системы внутреннего контроля;
- неоднозначность функций, целей и задач, стоящих перед внутренним контролем;
- отсутствие научно обоснованной методологической базы формирования информации для осуществления внутреннего контроля с учетом отраслевых особенностей и специфики организации;
- недопонимание и недостаточная оценка руководством организации степени полезности информации необходимой для внутренних целей.

Следует подчеркнуть, что современный взгляд экономистов и практиков о системе внутреннего контроля, имеет различные трактовки. Например, Р. Адамс так характеризует систему внутреннего контроля: «Она организуется руководством предприятия для того чтобы: осуществлять деятельность предприятия упорядоченно и эффективно; обеспечивать соблюдение экономической политики руководства; обеспечивать сохранность имущества; достигать качественного документирования операций»".

Аналогичного мнения придерживается В.Ф. Палий, который отмечает, что «внутренний контроль - это совокупность средств контроля (финансовых и других), устанавливаемых руководством организации для обеспечения сохранности активов организации, для соблюдения выполнения основных управленческих решений и для предоставления максимально точной информации».

Другие считают, что «внутренний контроль - это комплекс бухгалтерского и управленческого контроля, который помогает обеспечить соответствие решений, принятых в организации, реализующей их на практике»"[6].

В настоящее время вопрос обеспечения внутреннего контроля в управлении экономической безопасностью важен для Калужского филиала акционерного общества «Промжелдортранс». Общество является полным правопреемником Московского государственного предприятия промышленного железнодорожного транспорта Министерства путей Российской Федерации. Общество действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и настоящим Уставом.

Основными видами деятельности ОА «Промжелдортранс» являются:

- перевозка, погрузка и выгрузка грузов;
- подача, уборка вагонов по путям необщего пользования;
- ремонт подвижного состава, погрузочно-разгрузочных машин и механизмов, железнодорожных путей, устройств связи, сигнализации, централизации и блокировки;
- производство материалов верхнего строения пути;
- оказание транспортных и экспедиционных услуг грузополучателям и грузоотправителям;
- производство товаров народного потребления;
- торгово-посредническая и коммерческая деятельность, включая зарубежную;
- финансово-кредитная деятельность;
- оптовая и розничная торговля товарами различной номенклатуры;
- выполнение строительных и проектно-изыскательных работ;
- осуществление иной коммерческой деятельности.

Деятельность ОА «Промжелдортранс» не ограничивается оговорённой в уставе. Общество вправе осуществлять любые виды деятельности и сделки, выходящие за пределы уставной деятельности, но не запрещённые федеральными законами. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

На развитие Калужского филиала АО «Промжелдортранс» негативно влияет недостаточно налаженный внутренний контроль в организации и еще ряд слабых сторон. Для определения подобных факторов существует много методик и алгоритмов. В данной

работе предпочтение отдано SWOT-анализу, так как он считается одним из самых эффективных в анализе внутренних и внешних факторов компании.

SWOT-анализ - это способ оценки текущей ситуации в организации и перспектив его развития, выделяющий четыре основных аспекта: «strengths» – сильные стороны, «weaknesses» – слабые стороны, «opportunities» – возможности и «threats» – угрозы [4, С. 347].

Таблица 1- «SWOT-анализ деятельности АО «Промжелдортранс»

Сильные стороны:	Возможности:
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Рост спроса на транспортные перевозки;</li><li>2. Большой водительский стаж;</li><li>3. Продуманное ценообразование;</li><li>4. Система доставки сборных грузов, позволяющая экономить средства клиентов;</li><li>5. Услуга доставки по адресу получателя;</li><li>6. Высокая степень ответственности сотрудников в качественном выполнении грузоперевозок</li><li>7. Быстрая доставка груза.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Улучшение сервиса и сокращение времени обслуживания;</li><li>2. Создание гибкой системы скидок;</li><li>3. Повышение узнаваемости бренда;</li><li>4. Два свободных оборудованных рабочих места.</li></ol>

Слабые стороны:	Угрозы:
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отсутствие проработанной клиентской базы;</li> <li>2. Малоизвестность компании в регионе;</li> <li>3. Недостаточный внутренний контроль в организации;</li> <li>4. Увеличение сроков доставки из-за неразвитой сети дорог в РФ;</li> <li>5. Недостатки при организации основных операций (прием груза, сортировка, растаможка и т.п.);</li> <li>6. Недостатки в системе учета и контроля выполнения договоров на поставку;</li> <li>7. Недостатки при организации основных операций.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Конкуренция и вытеснение со стороны более крупных игроков рынка;</li> <li>2. Спад спроса;</li> <li>3. Нестабильность экономической ситуации;</li> <li>4. Рост зависимости от поставщиков транспортных услуг;</li> <li>5. Ужесточение законодательства;</li> <li>6. Рост налогов и пошлин;</li> </ol>

Продолжение таблицы 1

Основываясь на SWOT-анализе, можно сделать вывод, что имеет смысл найти конкурентные преимущества и создать гибкую систему мотиваций, побуждающую клиентов пользоваться услугами. Также необходимо наладить внутренний контроль, отказаться от непродуктивных и рискованных направлений, создать рекламные кампании по раскрутке базовых услуг, повысить качество обслуживания, упорядочить схему работы на рынке, расширить региональные представительства.

Как мы уже заметили у организации множество слабых сторон и угроз, которые при грамотном управлении руководства компании можно минимизировать или исключить вовсе. Основной стратегией для усовершенствования управления и предотвращения угроз компании - необходимо наладить внутренний контроль. Для этого требуется создать внутри организации отдел экономической безопасности, который поможет следить за финансовой, коммерческой, производственной и иной деятельностью предприятия, что в будущем поможет минимизировать риски банкротства и ликвидации АО «Промжелдортранс».

Организационная структура Филиала, после внедрения отдела экономической безопасности представлена на рисунке 1.

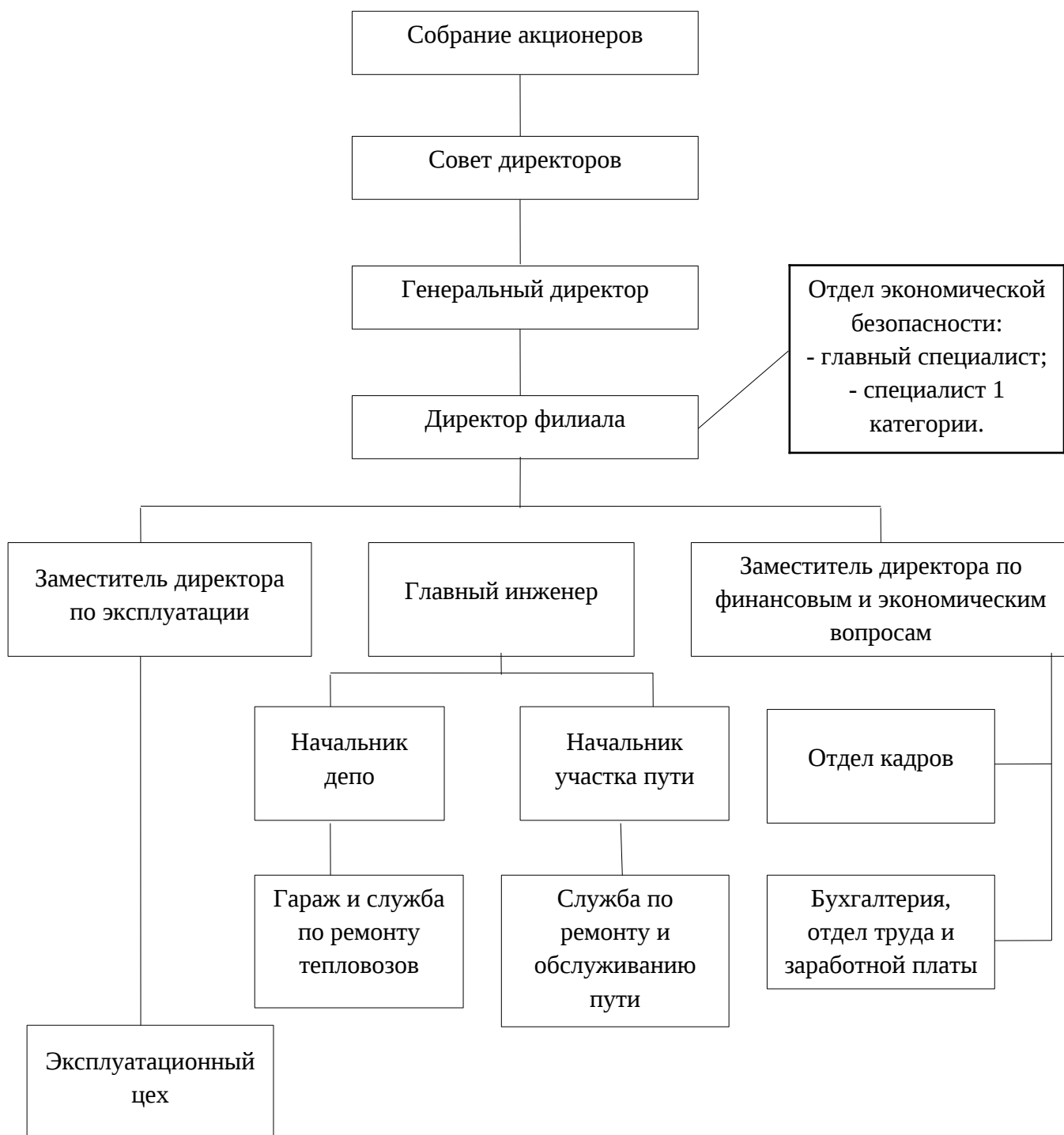


Рисунок № 1 – «Организационная структура управления Калужского филиала АО «Промжелдортранс», после внедрение отдела экономической безопасности (ЭБ)»

Внедрение отдела экономической безопасности позволит улучшить работу системы внутреннего контроля, что повысит уровень экономической безопасности в организации и послужит гарантией ее стабильности, что является залогом результативного

функционирования организации, наладит работу всех отделов в компании, обеспечит сохранность имущества и поддержит устойчивость и благосостоятельность предприятия на рынке. Отдел экономической безопасности будет подотчетен директору Калужского филиала, что позволит напрямую решать основные проблемы организации.

В рамках внутреннего контроля экономической безопасности, в связи с тем, что в организации имеются два свободных, оборудованных рабочих места, которые итак оплачиваются организацией, то при Калужском филиале АО «Промжелдортранс» предлагается создать отдел экономической безопасности, выполняющий следующие функции:

- мониторинг финансовых, инвестиционных, экономических, технических и технологических аспектов деятельности организации;
- проверка отделов организации на своевременное выполнение поставленных задач;
- идентификация проблем, дестабилизирующих нормальное функционирование организации. На основе анализа информации отдела безопасности будет определяться стратегия экономической безопасности. Это поможет урегулировать многие проблемы внутри организации, наладить финансовую составляющую, а также упорядочит работу персонала в АО «Промжелдортранс».

Предлагаемый состав отдела: Ведущий специалист, специалист 1 категории. Затраты на создание отдела описаны в таблице 2.

Таблица 2 – «Затраты на создание отдела экономической безопасности в Калужском филиале АО «Промжелдортранс»

Наименование затрат	Ведущий специалист	Специалист 1 категории	Итого
Организационная техника	42000 (мебель, вычислительная техника)		84000
Месячный оклад	25000	18000	43000
Годовой оклад	300000	216000	516000
Затраты на содержание рабочих мест (год)	10000 (свет, амортизации и т.д.)	10000	20000
Затраты на повышение квалификации	25000	25000	50000
Разовые затраты	42000	42000	84000
Ежегодные затраты	325000+10000	241000+10000	566000+ 20000

Таким образом рассчитаны затраты, которые предприятие понесет в течение первого года реализации предложенных мероприятий, то есть введения в организационную структуру отдела экономической безопасности. В целом общая сумма затрат составит чуть более 566000 тыс. руб. в год., с учетом того что разовые затраты в размере 84000 и ежегодные в размере 20000, осуществлялись и до создания отдела. Это не такая большая сумма для предприятия, учитывая то, что отдел экономической безопасности решит в будущем многие проблемы организации. Затраты будут полностью оправданы.

С точки зрения эффективного использования основных средств (вычислительная техника, мебель) и эффективности затрат на содержания рабочих мест, данное предложение выгодно организации. Так как содержать рабочие места приходится в любом случае.

В целом, внутренний контроль должен играть ведущую роль в управлении и обеспечении экономической безопасности организации. Являясь одним из основных элементов управления, он призван решать как тактические, так и стратегические задачи эффективного развития предприятия, предотвращать негативные результаты его деятельности и, как следствие, банкротство и ликвидацию [5, С. 94].

#### Список литературы:

1. Авдийский, В.И. Национальная и региональная экономическая безопасность России: Учебное пособие: моногр. – 2018. – С. 45.
2. Ахмедова Л. А. Внутренний контроль как механизм обеспечения экономической безопасности коммерческой организации // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – Т. 3, № 10. – С. 131.
3. Петухова В. С. Экономическая безопасность коммерческой организации: сущностно-содержательные характеристики // Вестник современных исследований. – 2018. – № 12-2 (27). – С. 28.
4. Радиевский, М.В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия. Учебник. Гриф УМО вузов России – 2018. – С. 347.
5. Сажина С. С., Таралина В. В. Внутренний контроль и экономическая безопасность предприятия // Молодой ученый. – 2018. – №26. – С. 94.
6. <https://cyberleninka.ru/>