

Управление рисками в условиях инновационной деятельности предприятия

А.С. Лазарева, студентка 2 курса
Научный руководитель: А.А. Рябов,
кандидат экономических наук, доцент
*Белгородский государственный технологический университет
им. В.Г.Шухова, г.Белгород, Россия*

В статье рассматриваются риски, которые возникают в условиях инновационной деятельности предприятия, методы управления, анализ и оценка риска.

Ключевые слова: риск, инновационная деятельность, управление рисками, оценка риска.

Важной проблемой, которая препятствует активизации инновационной деятельности в нашей стране, была и остаётся отсутствие научной базы, необходимая для принятия верных управленческих решений. На данный момент отсутствует как таковое общее определение «риск инновационной деятельности», а ведь четкое его определение поможет своевременно выявить опасность возникновения риска и обеспечить эффективность любой деятельности, в том числе инновационной.

Под инновационным риском понимают вероятность потерь, возникающих при вложении предпринимательской фирмой средств в производство, новых товаров и услуг, которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке [7].

Неопределенность, факторы риска, а также наступление рискового события – это категории, которые очень тесно связаны с понятием риска. Взаимосвязь данных категорий представлена на рисунке 1 [2].

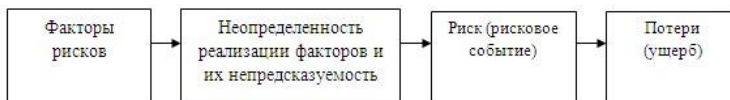


Рис.1. Взаимосвязь основных характеристик риска

Как известно, существует три результата риска:

1. отрицательный;

2. положительный;
3. нулевой.

Риски при росте объемов производства предприятия не остаются постоянными, они меняются в зависимости от этапа инновационной деятельности. Самые высокие риски у организации на начальных этапах инновационной деятельности (финансирование роста компании, её развитие).

Для того, чтобы спрогнозировать наступление рискового события, применить меры по снижению уровня риска, необходимо эффективно организовать управление тем или иным риском. Эффективная организация управления риском, позволит в короткие сроки и с максимальной вероятностью определить наступление рискового события. Научно обоснованный подход к разделению рисков по отдельным признакам для достижения поставленных инвестиционных целей позволяет чётко определить место каждого в их общей системе.

Управление риском подразумевает определение количества ресурсов (с минимальными затратами их привлечения), которые необходимы для снижения вероятности отрицательных исходов и устранения негативных результатов принятых решений [1].

Следовательно, под управлением риском понимается совокупность практических мер, позволяющих снизить неопределенность результатов инновации, повысить полезность реализации нововведения, снизить цену достижения инновационной цели [5].

Инновационный проект включает в себя следующие меры при процессе управления рисками [3]:

1. планирование управления рисками – определение подходов по управлению рисками, а также планирование деятельности;
2. идентификация рисков – поиск рисков, которые могут повлиять на выбранный инновационный проект и документирование их характеристик;
3. качественная оценка рисков – осуществляется с целью выяснения степени влияния на тот или иной проект, проведение качественного анализа рисков и условий их возникновения;
4. количественная оценка – количественный анализ определения возникновения и последствия риска;
5. планирование реагирования на риски – разработка определенных методов для устранения негативных

последствий рискового события с возможностью использования преимуществ;

6. мониторинг и контроль рисков – выявление рисков, которые остаются на последнем этапе инновационного проекта (снижение уровня риска, оценка эффективности и т.д.).

На данный момент широко используются предприятиями для оценки риска при внедрении инновационного проекта качественный и количественный анализ рисков [7].

Качественный анализ риска позволяет определить полную картину влияния рисков при внедрении нового инновационного проекта. Это поможет избежать вероятность наступления рискового события.

Итогом качественной оценки риска будут являться:

- выявление определенных рисков и природы их возникновения;
- стоимость последствий наступления рискового события при внедрении инновационного проекта;
- разработка предложений по снижению ущерба при наступлении рискового события.

Качественный анализ рисков подразделяется на этапы рис.2 [2].

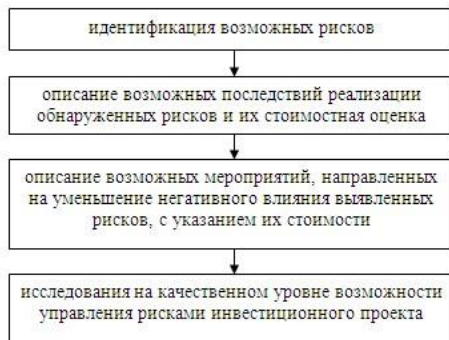


Рис. 2. Этапы качественного анализа рисков

На практике необходимо применять все процедуры при выявлении рисков внедрения инновационного проекта. Это позволит получить как можно больше информации о том или ином наступлении рискового события и разработать предложения, которые минимизируют ущерб при наступлении рискового события.

В настоящее время для управления инновационным риском выделяют два метода, которые разделяются по характеру влияния на факторы риска [6]:

1. методы снижения вероятности факторов инновационного риска;
2. методы усиления (использования) открывающихся благоприятных возможностей.

Каждый из этих методов применяется в отношении соответствующих факторов инновационного риска.

Исходя из вышесказанного, к первой группе можно отнести методы, связанные с уменьшением наступления факторов инновационного риска или величины связанных с ними потерь.

В целом на данный момент широко используются на практике такие методы как [6]:

1. диверсификация;
2. получение дополнительной информации о выборе и результатах;
3. лимитирование;
4. уклонение (отказ) от риска;
5. страхование;
6. хеджирование;
7. резервирование.

Из всех перечисленных методов особое значение следует обратить на метод – отказ от риска. Данный метод предполагает отказ от инновационного проекта полностью. Сейчас этот метод всё чаще используются наравне с другими, если вероятность наступления рискованного события и величина ущерба при его наступлении слишком высоки. При использовании метода отказа от риска не стоит забывать, что это ведёт также к отказу от дополнительной прибыли предприятия при внедрении инновационного проекта и его реализации, поэтому необходимо обоснованно принимать решение в плане выбора данного метода.

Ко второй группе методов управления инновационным риском относятся методы усиления (использования) благоприятных возможностей, которые открываются в ходе реализации инновационной деятельности предприятия. К данной группе методов можно отнести такие факторы как [6]:

1. получение дополнительной информации о факторах риска;
2. прогнозирование.

В настоящее время необходимо применение более нового (комплексного) подхода к управлению рискам инновационной деятельности, который будет основываться на механизме оптимизации. Механизм оптимизации должен основываться на выявлении и выделении факторов инновационного риска, которые

несут негативные последствия инновационного проекта и факторов, которые несут положительный момент для предприятия.

Управление риском имеет содержательную сторону, которая предполагает сопоставление характеристик и возможностей риска, получаемых при анализе и оценке наступления рискованного события. В результате сопоставления определяется ряд альтернатив по которым степень риска будет минимальной. Если риск несет огромный ущерб предприятию после внедрения инновационного проекта, то принимается решение о его передаче партнерам. Передача партнерам риска должна быть обоснована и проводиться в несколько этапов (причины риска, обязательства и т.д.) [4].

Для того, чтобы предприятие использовало на практике методы управления рисками, она должна иметь специальную организационную структуру.

Можно выделить четыре формы такой организационной структуры [3]:

1. аутсорсинговая – в данном случае все функции управления рисками на предприятии осуществляются независимой фирмой. У фирмы имеются всевозможные ресурсы, специальные технологии для эффективного управления рисками на предприятии.
2. интернальная – данная организационная структура предприятия предполагает наличие внутри предприятия определённого методического центра, который будет управлять рисками в организации.
3. смешанная – предполагает наличие методического центра внутри организации по управлению рисками, а также наличие независимой фирмы по управлению рисками.
4. сетевая – предполагает, что ни одно предприятие не может иметь все организационные способности и формы для управления рисками и поэтому необходимо иметь партнерские отношения с другими фирмами, посредством использования сетевых возможностей.

В итоге, мы выяснили, что при принятии инвестиционных решений на предприятии очень важным является управление риском. Это поможет избежать ошибок при принятии инвестиционного решения, а также минимизировать ущерб предприятия.

Для оценки рисков необходимо использовать всевозможные методы (качественный, количественный), чтобы получить больше информации по рискам, связанным с внедрением инновационного

проекта и разработать предложения по избежанию наступления
рискового события.

Библиографический список

1. Боброва Н.М. Основные подходы к определению и классификации рисков инновационной деятельности/ Российское предпринимательство.-2012.-№8
2. Бовин А.А., Чередникова Л.Е. Управление инновациями в организациях: уч.пособие.М.:Омега-Л,2008.- 415 с.
3. Бойцов П.М. Управление рисками на предприятиях/ Вестник Нижегородского университета.-2013.-№3.-с.28-30.
4. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 061100 «Менеджмент орг»./И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; под общ. ред. И. И. Мазура. — 4-е изд., стер. — Москва: Издательство «Омега-Л», 2007. — 664 с.
5. Марамохина Е. В. Инновационный риск: понятие, этапы управления // Молодой ученый. — 2013. — №5. — С. 348-351.
6. Инновационная деятельность и риск [электронный ресурс]. Режим доступа: <http://uchebник-online.com>
7. Инновационный риск: понятие, этапы управления [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://moluch.ru>